



13. Jahresauftakttreffen der Akademie Fresenius

# Produktionsleiter-Tagung

22. und 23. Januar 2020  
in Dortmund

## Die Themen

### Prozesse optimieren

- Kapazität vs. Flexibilität: Warum kleinere Lose durch kürzere Rüst- und Reinigungszeiten unverzichtbar sind
- Megahype um Blockchain: Kernelemente, Funktionsweisen und Best Practice
- Praxisbericht: Operational Excellence aus dem Dornröschenschlaf erwecken

### Der Mensch im Mittelpunkt

- Job Instruction-Methode: Schnelles Anlernen von Mitarbeitern in der Produktion
- Praxisbericht: Gelebter Arbeitsschutz im Betrieb
- Personalführung im Fokus! Wie nutzen Sie Ihren Einfluss auf Produktivität und Qualität optimal?

### Die Anlage im Mittelpunkt

- Praxisbericht: Low Cost Automation-Anwendungen
- Was tun im Krisenfall in der Produktion? Risiken beherrschen und Rechtsfehler vermeiden!
- Wie viel Reinraum braucht die Food-Produktion? Pros und Contras
- Rechtskonformer Anlagenbetrieb: Inbetriebnahme, Probebetrieb, Instandhaltung und Retrofit



## Ihr Expertenteam

**Hans-Werner Ahrens** Conditorei Coppenrath & Wiese | **Franz Arnold** EVOLOG Beratungsgesellschaft | **Prof. Dr. Frank Balsliemke** Hochschule Osnabrück | **Dr. Jochen Brose** TDM Sachverständigenbüro | **Lars Dammann** DMK Deutsches Milchkontor | **Stefan Harms** Dextro Energy | **Georg Hoffmann** Alfred Ritter | **Dr. Christoph Hollemann** Lean Partners | **Carla Latijnhouwers** TWI Institut | **Sascha Mench** Postberg | **Dr. Michael Neupert** Kümmerlein Rechtsanwälte | **Karl Reichstein** Bahlsen | **Dr. Steffen Salzmann** Schülke + Mayr | **Dr. Marcus Schnell** BELFOR DeHaDe | **Christian Schultze-Wolters** IBM Deutschland | **Dr. Thomas Wilrich** Hochschule München / Kanzlei Wilrich | **Mark Zeller** fTRACE

Das Praktiker-Forum für alle  
Produktions-Verantwortlichen!

# Das Programm

## Get-Together am Dienstag, 21. Januar 2020

Reisen Sie schon am Dienstag an? Dann schauen Sie doch um 20.00 Uhr in der Hotelbar vorbei und knüpfen Sie erste Kontakte zu Teilnehmern und Referenten.

## Mittwoch, 22. Januar 2020

8.30 Begrüßungskaffee und Ausgabe der Unterlagen

9.00 Begrüßung durch die Akademie Fresenius und den Tagungsleiter

Dr. Jochen Brose, TDM Sachverständigenbüro

## Produktion & Umfeld

9.10 Rechtskonformer Anlagenbetrieb: Anschauliche Gerichtsurteile aus der Rechtsprechungspraxis

- Inbetriebnahme und Probebetrieb
- Instandhaltung
- Retrofit

Dr. Thomas Wilrich, Hochschule München / Kanzlei Wilrich

9.50 Praxisbericht: Low Cost Automation-Anwendungen in der Lebensmittelproduktion

- Einfachautomatisierungen anstelle von Roboteranlagen
- Robuste Anlagen mit einfachen Prinzipien
- Zahlreiche Anwendungsbeispiele aus den Bereichen Füllung und Verpackung

Hans-Werner Ahrens, Conditorei Copenrath & Wiese

10.30 Fragen und Antworten

10.45 Kaffeepause

11.15 Wieviel Reinraum braucht die Food-Produktion?

- Reinraum: Überblick über die wichtigsten Standards und Bedingungen
- Wie arbeitet die Pharmaproduktion?
- Wie sieht es in kontrollierten Bereichen bei der Lebensmittelherstellung aus? Potentiale, Möglichkeiten und Grenzen, Kosten und Nutzen

Dr. Steffen Salzmann, Schülke + Mayr

11.45 Druckluffeffizienz: Ansatzpunkte, Maßnahmen und Perspektiven

- Messtechnik als Werkzeug für das Energiemanagement nach ISO 50001
- Druckluftverteilung: Leckagesuche und -controlling
- Druckluftherzeugung: Beispiele für effiziente Technologien

Sascha Mench, Postberg

12.15 Fragen und Antworten

12.30 Gemeinsames Mittagessen

## Sicherheit & Risiken

14.00 Praxisbericht: Gelebter Arbeitsschutz im Betrieb

- Was wird vorausgesetzt? Gesetze, Normen und darüber hinaus...
- Wie setzen wir es um? Beispiele aus dem Tagesgeschäft
- Die Basis im Arbeitsschutz: Wertschätzendes Verhalten im Umgang mit Menschen
- Pflege und Erhalt des wertvollsten Kapitals – die Mitarbeiter

Georg Hoffmann, Alfred Ritter

14.30 Betrieb von Verdunstungskühlanlagen: Umsetzung der 42. BImSchV in der Praxis

- Hygienegerechter Betrieb nach Richtlinie VDI 2047-2
- Technische und organisatorische Pflichten
- Überwachung, Maßnahmen zur Vermeidung einer Legionellen-Bildung, Sachverständigenprüfung

Lars Dammann, DMK Deutsches Milchkontor

15.00 Best Practice Krisenmanagement: Was wir aus Krise und Rückruf lernen können...

Stefan Harms, Dextro Energy

15.30 Fragen und Antworten

16.00 Kaffeepause

16.30 Notfallmanagement – richtig reagieren und Risiken beherrschen

- Bedrohungsszenarien durch Brandschäden und andere Ereignisse
- Schadensauswirkungen: Beispiele aus der Lebensmittelindustrie
- Was tun, wenn es trotzdem passiert? Möglichkeiten zur Schadensminimierung

Dr. Marcus Schnell, BELFOR DeHaDe

17.00 Krisenfall in der Produktion: Rechtsfehler vermeiden

- Unternehmerpflichten, Delegation, Haftung und gerichtsfeste Organisation: Ein Streifzug durch Beispiele aus der betrieblichen Praxis

Dr. Michael Neupert, Kümmerlein Rechtsanwälte

17.40 Abschlussdiskussion

18.30 Abfahrt zur gemeinsamen Abendveranstaltung



#### Willkommen im Ruhrpott!

Wir laden Sie ein auf die Henrichshütte Hattingen. Bis 1987 arbeiteten am ältesten Hochofen des Ruhrgebiets 10.000 Menschen. Sie produzierten Koks, Eisen und Stahl, gossen, wälzten und schmiedeten das Metall. Heute wandeln wir auf den Spuren der Industriekultur! Nach einer kurzen Führung lassen wir den Tag bei einem gemütlichen Abendessen ausklingen. Wir freuen uns auf Sie!

 Donnerstag 23. Januar 2020

8.30 Begrüßung durch den Tagungsleiter

Dr. Christoph Hollemann, Lean Partners

## Sichere Daten, sichere Produkte?

8.35 **Food safety und Traceability mit und ohne Blockchain**

- Blockchain & Rückverfolgbarkeit: Kernelemente & Charakteristika, Herausforderungen
- Anwendungsgebiete & Best Practices
- Blockchain-Pilotprojekt „Palettentausch“: Erfahrungen und Projektfortführung

Mark Zeller, fTRACE

9.05 **Lebensmittelrückverfolgung über „IBM Food Trust“**

- IBM & Blockchain / Hyperledger Fabric
- Beispiele für Blockchain im Einsatz
- IBM Food Trust

Christian Schultze-Wolters, IBM Deutschland

9.35 Fragen und Antworten

## Führung & Prozesse

9.45 **Unterweisen kann man lernen! Interaktive Vorführung der TWI Job Instruction-Methode**

- (Weiter-)entwickeln Sie Ihre Fähigkeit der Mitarbeiterunterweisung
- Ziel ist, dass Mitarbeiter ihre Aufgaben korrekt, sicher und gewissenhaft ausführen.

Carla Latijnhouwers, TWI Institut

10.30 **Kapazität vs. Flexibilität: Warum kleinere Lose durch kürzere Rüst- und Reinigungszeiten unverzichtbar sind**

- Die Bedeutung kleiner Lose im Rahmen von Lean Management
- Ansatzpunkte und Methoden für eine Umsetzung kürzerer Rüst- und Reinigungszeiten
- SMED – Single Minute Exchange of Die
- Aufgabenverteilung zwischen Produktion und Technik

Prof. Dr. Frank Balsliemke, Hochschule Osnabrück

11.00 Fragen und Antworten

11.15 Kaffeepause

11.45 **Praxisbericht: Operational Excellence aus dem Dornröschenschlaf erwecken**

- Aufbau und Abbau der Lean-Organisation bei Bahlsen
- Erwachen: Das Fehlen von Standards führt bei Veränderungen zu negativen Linienergebnissen
- Wiedereinführung von Operational Excellence: „Gehe über Los...“
- Praxisbeispiel: Verbesserung aus eigener Kraft
- Praxisbeispiel: Verbesserung mit Unterstützung von außen

Karl Reichstein, Bahlsen

12.15 **Personalführung! Stärkster Hebel zur Steigerung von Produktivität und Qualität**

- Herausforderung Produktivität
- Herausforderung Qualität
- Potenzial der Personalführung: Wo sind Ansätze und Hebel?
- Wie setze ich das erfolgreich um? Praxisbeispiele

Franz Arnold, EVOLOG Beratungsgesellschaft

13.00 Abschlussdiskussion und Zusammenfassung der Ergebnisse durch den Tagungsleiter

13.30 Gemeinsames Mittagessen und Ende



Informationen auch online unter:  
[www.akademie-fresenius.de/2720](http://www.akademie-fresenius.de/2720)

# Ihr Expertenteam

**Hans-Werner Ahrens** ist seit 2012



Betriebsleiter der Conditorei Coppenrath & Wiese in Mettingen. Zuvor hat er verschiedene Stationen bei Unilever und Iglo durchlaufen, u.a.

Forschung und Entwicklung, Technik und Produktion. Seit den 90er Jahren befasst er sich intensiv mit Themen aus den Bereichen TPM und Six Sigma.

**Franz Arnold** gründete nach dem Studium



von Betriebswirtschaft und Psychologie 1985 die EVOLOG Beratungsgesellschaft in Köln, mit der er Unternehmen im Bereich der Mitarbeiterführung

unterstützt. Das Thema psychologische Unternehmensberatung war bereits früh seine Berufsidee, nachdem er im elterlichen Betrieb die Folgen unzureichender Führung erlebt hat.

**Prof. Dr. Frank Balsliemke** von der



Hochschule Osnabrück ist seit 15 Jahren im Bereich der Prozess- und Ablaufoptimierung industrieller Fertigungs- und Logistikprozesse

aktiv und hat dabei die Lean-Prinzipien in mehr als 100 erfolgreichen Beratungsprojekten und Seminaren umgesetzt.

Begonnen hat seine Leidenschaft für Lean Management in seiner Zeit bei der Robert Bosch GmbH in Stuttgart.

**Dr. Jochen Brose** ist öbuv Sachverständiger



für technische Fragen bei Maschinen und Anlagen der Lebensmitteltechnologie/ Süßwarentechnologie in Dortmund. Zuvor war er technischer Leiter

und Geschäftsführer in der Lebensmittelverfahrenstechnik.

**Lars Dammann** ist seit 2002 Leiter für



Arbeits- und Umweltschutz und seit 2018 zusätzlich Head of Engineering bei DMK Deutsches Milchkontor. Er ist Vorsitzender der AG

Umwelt des deutschen Milchindustrie-Verbands und Mitglied der VDI-Richtlinienausschüsse 2263 Brand- und Staubexplosionsschutz sowie 4075 produktionsintegrierter Umweltschutz.

**Stefan Harms** ist seit 2005 technischer



Geschäftsführer bei Dextro Energy in Krefeld. Zuvor war er als Projektingenieur, Leiter Instandhaltung, Produktionsleiter und

Werkleiter im Unilever-Konzern an verschiedenen Standorten tätig.

**Georg Hoffmann** ist Leiter Arbeitssicher-



heit und Umweltschutz sowie Nachhaltigkeitsmanager bei der Alfred Ritter GmbH & Co. KG in Waldenbuch. Neben allen Beauftragten-Funktionen

ist er auch Leiter der betrieblichen Feuerwehr und Beauftragter für die Nachhaltigkeit des Gesamtunternehmens.

**Dr. Christoph Hollemann** ist Fachbeirat



und Partner der Lean Partners und ausgewiesener Praxisexperte für Lean Management und Produktionssysteme. Er beschäftigt sich seit mehr

als 20 Jahren mit den Themen Lean Management, Kaizen und Produktionssystemen. Als Produktionsleiter, Werkleiter und Geschäftsführer in namhaften internationalen Unternehmen wie u.a. Motorola und Bahlsen hat er stets die Grundprinzipien des Toyota Produktionssystems und Führungsmanagements erfolgreich angewendet und weiterentwickelt.

**Carla Latijnhouters** ist Mitgründer und



zertifizierte TWI-Trainerin beim TWI Institut Deutschland. Seit 2001 arbeitet sie als Beraterin für Kontinuierliche

Verbesserungsprozesse und hilft dabei den Führungskräften in Unternehmen, selbstständig Änderungen in eigener Organisation zu verwirklichen und zu gewährleisten.

**Sascha Mench** ist Projektingenieur



Energieeffizienz bei der Firma Postberg in Kassel. Deren Experten beschäftigen sich mit der energieeffizienten Anwendung von

Druckluft in der Industrie von der Effizienzberatung über Produktentwicklung von Mess- und Sensortechnik bis hin zum Support.

**Dr. Michael Neupert** ist Partner der Kanzlei



Kümmerlein Rechtsanwälte und Notare in Essen. Er berät und vertritt Unternehmen und die öffentliche Hand im Zusammenhang mit

regulatorischen Anforderungen, hauptsächlich in Bezug auf technische Anlagen, Maschinen und Geräte sowie Fragen der Betriebsorganisation.

**Karl Reichstein** begann nach einem



Maschinenbau-Studium seine berufliche Laufbahn im Engineering bei Bahlsen. Nach Stationen als Produktions- und Werkleiter ist

er seit 2015 Direktor Supply Chain bei Bahlsen. Kaizen und Lean Management konnte er in den unterschiedlichen Funktionen erlernen, entwickeln und nutzen.

**Dr. Steffen Salzmann** ist Head of Sales



Western Europe im Bereich der Industriehygiene von Schülke & Mayr mit Schwerpunkt Food/Pharma. Dabei steht die fachliche Beratung im

Bereich Reinigungs- und Desinfektionskonzepte im Fokus. Der promovierte Biologe hat intensive Erfahrung mit Hygienekonzepten speziell in Reinräumen.

**Dr. Marcus Schnell** ist seit 2015 Geschäfts-



führer der BELFOR DeHaDe, deren Fokus auf der Grundüberholung, Instandsetzung und Schadensanierung von industriell genutzten

Produktions- und Werkzeugmaschinen liegt.

**Christian Schultze-Wolters** verantwortet



den Geschäftsbereich Blockchain Solutions DACH bei der IBM Deutschland. Dort ist er seit 1992 in verschiedenen Führungsrollen für

das Unternehmen tätig, unter anderem hat er das PC Projektgeschäft für den Mittelstand aufgebaut und vertriebliche Aktivitäten für Infrastrukturdienstleistungen geleitet.

**Dr. Thomas Wilrich** berät mit seiner Kanzlei



rund um die Themen Produktsicherheit, Produkthaftung, Arbeitsschutz und Umweltrecht einschließlich der Betriebsorganisa-

tion, Vertragsgestaltung, Führungskräftehaftung, Versicherungsfragen und Strafverteidigung. Er lehrt an der Hochschule München Wirtschafts-, Arbeits-, Technik- und Unternehmensorganisationsrecht.

**Mark Zeller** ist Chief Operating Officer



(COO) der fTRACE, einer 100% Tochter von GS1 Germany. fTRACE ist eine Komplettlösung zur Rückverfolgbarkeit an allen Punkten der

Lieferkette, basierend auf den GS1 Standards.

# Wissenswertes

## Wen treffen Sie auf dieser Fachtagung?

### Führungskräfte lebensmittelproduzierender Unternehmen aus den Bereichen

- Produktion und Technik
- Betriebs- und Werksleitung
- Instandhaltung und Prozessoptimierung
- Energiemanagement

### Führungskräfte der Zulieferindustrie aus den Bereichen

- Produktions- und Verpackungsanlagenbau
- Anlagenausstattung
- Mess- und Prüftechnik
- Ingenieur- und Beratungsbüros

## Fachausstellung

Auf unserer Tagung können Sie Ihr Unternehmen im Rahmen einer Fachausstellung präsentieren. Persönlich und zielgruppengenaу stellen Sie Ihre Produkte und Dienstleistungen vor. Gerne informieren wir Sie unverbindlich über die verschiedenen Möglichkeiten – von der Auslage von Produktinformationen bis hin zum Ausstellungsstand. Fordern Sie mit der beigefügten Fax-Antwort Informationsunterlagen an. Oder rufen Sie uns an. Gerne beraten wir Sie persönlich:

**Dominique Perry**

**Telefon: +49 231 75896-64**

**[dperry@akademie-fresenius.de](mailto:dperry@akademie-fresenius.de)**


## Der Veranstalter

Seit 25 Jahren ist die Akademie Fresenius Ihr Partner für praxisnahe und tagesaktuelle Weiterbildung rund um Sicherheit und Qualität von Lebensmitteln, Konsumgütern und chemischen Erzeugnissen entlang der gesamten Produktionskette. Internationale Tagungen gehören dabei genauso zum Portfolio wie nationale Branchentreffen, praxisorientierte Intensiv-Seminare und Schulungen in kleinen Arbeitsgruppen.

Unsere Veranstaltungsformate fördern den Austausch der Teilnehmer untereinander und bieten eine perfekte Plattform zur Begegnung von Industrie, Wissenschaft, Behörden und Beratung. Exzellenter Service inklusive. Das breitgefächerte Weiterbildungsangebot trägt so dazu bei, dass unsere Kunden wettbewerbsfähig bleiben in allen Fragen zu Qualitätssicherung, Risikobewertung, Recht, Produktion und Technik.

Die Akademie Fresenius ist ein Gemeinschaftsunternehmen von Cognos, einer der größten privaten und unabhängigen Bildungsgruppen in Deutschland, und SGS Institut Fresenius, einem der bedeutendsten deutschen Anbieter für chemische Laboranalytik.

Alle aktuellen Veranstaltungen finden Sie unter [www.akademie-fresenius.de](http://www.akademie-fresenius.de)



### Teilnahmezertifikat

Alle Teilnehmer erhalten ein Zertifikat, das die Teilnahme an der Produktionsleiter-Tagung bescheinigt.

## Haben Sie noch Fragen?



Inhalt und Konzeption

**Ilka Müller**

**Telefon +49 231 75896-75**

**[imueller@akademie-fresenius.de](mailto:imueller@akademie-fresenius.de)**



Organisation und Teilnehmermanagement

**Danielle Sörries**

**Telefon +49 231 75896-74**

**[dsoerries@akademie-fresenius.de](mailto:dsoerries@akademie-fresenius.de)**



# Anmeldung

per Internet [www.akademie-fresenius.de/2720](http://www.akademie-fresenius.de/2720)  
per E-Mail [anmeldung@akademie-fresenius.de](mailto:anmeldung@akademie-fresenius.de)  
per Fax +49 231 75896-53

Hotline +49 231 75896-50  
Die Akademie Fresenius GmbH  
Alter Hellweg 46, 44379 Dortmund



DIE AKADEMIE  
FRESENIUS

## Teilnahme

- Ich nehme teil an der **13. Akademie Fresenius „Produktionsleiter-Tagung“ am 22. und 23. Januar 2020 in Dortmund** zu € 1.895,- zzgl. MwSt.
- Ich bin ein **Vertreter einer Behörde oder einer öffentlichen Hochschule** und nehme zum Sonderpreis von € 795,- zzgl. MwSt. teil (bitte Nachweis beifügen). Der Sonderpreis ist nicht mit anderen Rabatten kombinierbar.
- Ich nehme auch an der **Abendveranstaltung am 22. Januar 2020** teil (im Preis inbegriffen).

## Veranstaltungsdokumentation

- Ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte senden Sie mir die ausführliche Dokumentation für € 295,- zzgl. MwSt.

## Fachausstellung

- Bitte informieren Sie mich über Möglichkeiten der Fachausstellung und Produktinformation.

Ihre Kundennummer (falls bekannt)

Titel / Vorname / Name

Funktion

Abteilung

Telefon / Fax

E-Mail

Firma (vollständiger Firmenname inklusive Rechtsform)

Straße / Nummer bzw. Postfach / Gebäudenummer

PLZ / Ort / Land

Ihre Bestellnummer / Kostenstelle (falls erforderlich)

Ihre Umsatzsteueridentifikationsnummer (bei Anmeldungen aus dem EU-Ausland)

Datum

Unterschrift

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

### Preis und Leistungen

Im Preis enthalten sind die Veranstaltungsteilnahme, die Veranstaltungsdokumentation, das Mittagessen, die Kaffeepausen, die Getränke sowie die Abendveranstaltung. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Bitte überweisen Sie nach Erhalt der Rechnung den Rechnungsbetrag ohne Abzüge vor Veranstaltungsbeginn. Der Preis unserer Veranstaltungsdokumentation enthält den Tagungsband sowie den Zugangscode für den gesicherten Download-Bereich auf der Homepage der Akademie Fresenius. Die Dokumentation sowie den Zugangscode erhalten Sie ca. zwei Wochen nach Ende der Veranstaltung und nachdem Ihre Zahlung bei uns eingegangen ist.

### Gruppenrabatt

Bei gemeinsamer Anmeldung aus einem Unternehmen erhalten der dritte und jeder weitere Teilnehmer 15 % Rabatt.

### Buchen ohne Risiko

Eine kostenfreie Stornierung oder Umbuchung ist bis vier Wochen vor Veranstaltungsbeginn schriftlich möglich. Nach diesem Zeitpunkt und bis zu einer Woche vor Veranstaltungsbeginn erstatten wir Ihnen 50 % der Teilnahmegebühren. Bei späteren Stornierungen oder Nicht-Erscheinen können keine Teilnahmegebühren erstattet werden. Einen Ersatzteilnehmer können Sie jederzeit kostenfrei benennen.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Durch Ihre Anmeldung bestätigen Sie unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen sowie unsere Datenschutz-Bestimmungen. Unsere AGB finden Sie im Internet ([www.akademie-fresenius.de/agb](http://www.akademie-fresenius.de/agb)) oder erhalten Sie auf Anfrage.

### Datenschutz

Ihre Daten werden von der Akademie Fresenius zur Organisation der Veranstaltung, unter strikter Einhaltung des BDSG, verwendet und gespeichert. Wir betreiben keinen kommerziellen Handel mit Ihrer Adresse. Mit Ihrer Unterschrift geben Sie Ihre Einwilligung, dass wir Sie per Post, E-Mail, Telefon oder Fax (Unerwünschtes bitte streichen) kontaktieren dürfen, damit Sie gelegentlich Informationen aus unserem Unternehmen erhalten. Sie können dieser Einwilligung jederzeit widersprechen. Auf unseren Veranstaltungen werden zudem gelegentlich Foto- und Videoaufnahmen angefertigt, die wir anonymisiert auf unserer Website veröffentlichen. Weitere Informationen finden Sie unter: [www.akademie-fresenius.de/datenschutz](http://www.akademie-fresenius.de/datenschutz)

### Bildnachweis

© Raman Khilchshyn - Fotolia.com, © Rainer Knäpper Free Art License

## Veranstaltungsort

Radisson Blu Hotel Dortmund  
An der Buschmühle 1, 44139 Dortmund  
Telefon: +49 231 1086-0  
[info.dortmund@radissonblu.com](mailto:info.dortmund@radissonblu.com), [www.radissonblu.de](http://www.radissonblu.de)

Wir haben für Sie im Veranstaltungshotel bis fünf Wochen vor Veranstaltungsbeginn ein begrenztes Zimmerkontingent zu ermäßigten Preisen reserviert. Bitte buchen Sie direkt beim Hotel und nennen Sie das Stichwort „Akademie Fresenius“.